



**FAKULTA
STAVEBNÍ
ČVUT V PRAZE**

**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ
V PRAZE**

FAKULTA STAVEBNÍ

**STRATEGICKÝ ZÁMĚR
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ
ČINNOSTI FAKULTY STAVEBNÍ
ČVUT V PRAZE DO ROKU 2020**

PRAHA, ČERVEN 2018

ÚVOD	2
HLAVNÍ PRIORITY FAKULTY STAVEBNÍ ČVUT V PRAZE DO ROKU 2020	3
PRIORITNÍ CÍL 1: Zajišťování kvality	3
PRIORITNÍ CÍL 2: Diverzita a dostupnost	4
PRIORITNÍ CÍL 3: Internacionalizace	4
PRIORITNÍ CÍL 4: Relevance	5
PRIORITNÍ CÍL 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	5
PRIORITNÍ CÍL 6: Rozhodování založené na datech	6
PRIORITNÍ CÍL 7: Efektivní financování	6

ÚVOD

V souladu se zákonem 111/1998 Sb. ve znění pozdějších změn, předkládá děkan fakulty pro projednání ve Vědecké radě FSv ČVUT a ke schválení Akademickému senátu FSv ČVUT strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FSv ČVUT vypracovaný v souladu se strategickým záměrem veřejné vysoké školy pro roky 2016–2020.

Strategický záměr Fakulty stavební Českého vysokého učení technického v Praze (dále jen "FSv ČVUT") je tvořen v souladu se Strategickým záměrem ČVUT v Praze (dále jen "SZ ČVUT"), s analogickým dokumentem MŠMT ČR (dále jen "DZ MŠMT"), vnitřními předpisy fakulty a ČVUT a dalšími dokumenty, např. výročními zprávami o činnosti fakulty.

FSv ČVUT patří k historicky nejstarším fakultám v rámci univerzity a má v ČR své jasné místo, dané zaměřením, počtem a kvalitou našich absolventů a objemem a zaměřením grantových projektů, výzkumných a dalších zakázek. Jméno fakulty je „dobrá značka“ a je naší povinností tuto značku i nadále pěstovat a rozvíjet.

Tradice a historie sice pomáhá při získávání studentů i zakázek, ale není zárukou toho, že to tak bude navěky. Doba a společnost, ve které žijeme, se prudce vyvíjí, a tak na tento vývoj musí fakulta přiměřeně reagovat - nikoliv ukvapenými změnami podle okamžitých módních trendů, ale systematickým rozvojem, který bude pro veřejnost vytvářet čitelný a srozumitelný obraz studijních programů a vědecko-výzkumných profilů jednotlivých kateder a odborných pracovišť.

Historie, respekt a postavení FSv ČVUT ve společnosti je zavazující a dává všechny předpoklady k dalšímu rozvoji, nicméně není jistotou, a proto je nutno pro další období vytvořit na fakultě takové prostředí, které zajistí vývoj fakulty v souladu s vývojem poznání a společnosti.

HLAVNÍ PRIORITY FAKULTY STAVEBNÍ ČVUT V PRAZE DO ROKU 2020

Hlavní priority FSv ČVUT do roku 2020 jsou dány posláním univerzity jako celku, vycházejí z aktuálního Dlouhodobého záměru ČVUT a jsou v souladu s prioritními oblastmi MŠMT a ČVUT na období 2016–2020. Aktuálně jsou koncipovány jako základní pilíře rozvojového plánu instituce - (IRP) Institucionálního rozvojového plánu. Tyto prioritní oblasti jsou:

PRIORITNÍ CÍL 1: Zajišťování kvality

Udržení a zvýšení kvality ve všech oblastech činnosti FSv ČVUT je základním předpokladem dalšího rozvoje a plnění poslání v systému vysokoškolské přípravy budoucích odborníků v oblasti stavebnictví.

K zajištění těchto cílů bude pozornost v následujícím období zaměřena především na podporu projektů v těchto oblastech:

1. kvalita výuky ve všech programech – v rámci tradičních i nových programů aktualizace obsahu i formy výuky předmětů, tvorba nových výukových pomůcek a materiálů, využití moderních výukových metod, nástrojů;
2. komunikace se středními školami a prezentace fakulty srozumitelnou formou pro budoucí posluchače a jejich rodiče;
3. motivace učitelů ke kvalitní výuce – zpětná vazba, anketa, další vzdělávání, ocenění pedagogických výkonů;
4. aktivní zapojení pracovníků s autorizací, oprávněním k soudně-znalecké činnosti či jiné profesní kvalifikaci v daných oborech vyučovaných na fakultě;
5. motivace studentů k dobrým studijním výsledkům – stipendia, ocenění;
6. kvalitní výzkum založený na spolupráci školitele a doktoranda, podpora zapojení doktorandů do výzkumných projektů, ocenění výsledků výzkumu;
7. podpora modernizace vybavení potřebného k realizaci výzkumu, grantových projektů a pro podporu výuky;
8. podpora zkvalitnění administrativních procesů;
9. rozvoj a zkvalitňování technického vybavení, infrastruktury a vnitřního prostředí na fakultě;
10. péče o absolventy jako zdroje zpětné vazby.

PRIORITNÍ CÍL 2: Diverzita a dostupnost

Přes sjednocení státních maturit mají posluchači, kteří jsou na fakultu přijati ze středních škol, různou úroveň znalostí. Naším cílem je podpořit takový diverzifikovaný systém studia, který umožní v prvních ročnících vyrovnání úrovně znalostí studentů, podporu nadaných, a v dalších ročnících pak rozvoj individuálních schopností studentů vedoucích k budoucím osobnostem stavitelství a architektury a k hladkému přechodu do praxe. Studium na FSV ČVUT by mělo umožnit zvýšení znalostí, dovedností a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

V této oblasti budou podporovány převážně tyto aktivity:

1. realizace přípravných kurzů k přijímacímu řízení pro středoškoláky;
2. nabídka nepovinných kurzů pro studenty prvních a druhých ročníků;
3. podpora talentovaných studentů;
4. zapojování studentů do řešitelských týmů;
5. podpora studentů se zvláštními potřebami;
6. podpora studentů ze sociálně slabších rodin.

PRIORITNÍ CÍL 3: Internacionalizace

Přestože FSV ČVUT vzdělává odborníky převážně pro český trh práce, je součástí mezinárodní komunity a jejím cílem je být špičkovou školou i v mezinárodním měřítku. Český trh práce ve stavitelství je integrován do světového a možnost uplatnění absolventů na tomto trhu se zvyšuje s aktivními jazykovými schopnostmi a přehledem. K tomu vede vzájemná spolupráce mezi pracovišti na mezinárodní úrovni, výměna pedagogů i studentů, výuka v angličtině a internacionalizace prostředí na fakultě.

Priority v oblasti internacionalizace jsou v podpoře:

1. mezinárodní spolupráce pracovišť na prestižních projektech a grantech;
2. tvorby a realizace mezinárodních studijních programů typu joint degree, double degree apod.
3. pobytů našich pracovníků na partnerských univerzitách a výzkumných pracovištích;
4. začlenění zahraničních odborníků do řádné výuky a s tím související flexibility realizace studijních plánů – např. možnost blokové výuky;
5. výjezdu studentů na zahraniční studijní pobyty, fond na podporu výjezdu studentů;
6. přijímání zahraničních studentů v rámci smluv a výměnných programů;
7. řešení poplatků samoplátců;
8. zpracování kvalifikačních prací v angličtině;
9. zlepšení jazykových schopností studentů i zaměstnanců;
10. podpory a servisu pro vyjíždějící studenty i zaměstnance v programu Erasmus +;
11. profesionálního přístupu relevantních pracovníků v oblasti služeb zahraničním studentům a pracovníkům.

PRIORITNÍ CÍL 4: Relevance

FSv ČVUT bude i nadále udržovat těsné a oboustranně otevřené kontakty s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou. V rámci ČR a SR máme historicky dobré vazby na sesterské fakulty v Brně, Ostravě, Bratislavě, Žilině i Košicích, které jsou jak na úrovni fakult, tak na úrovni kateder i jednotlivců. V rámci národních vztahů je však nutno vnímat i nově vznikající instituce a aktivně hledat možnosti oboustranně prospěšné spolupráce. Velmi důležité jsou i stávající vztahy s odbornou praxí, reprezentovanou jak zástupci firem, tak profesními sdruženími typu ČKAIT nebo dalšími odbornými spolky zastoupenými např. ČSSI.

Tento cíl bude realizován podporou:

1. uzavření a realizace partnerských smluv s významnými zástupci průmyslu v oboru;
2. spolupráce a výměna zkušeností se sesterskými fakultami v ČR;
3. spolupráce s odbornými sdruženími v neziskovém sektoru;
4. spolupráce s veřejnou správou;
5. realizace vzdělávacích programů pro praxi formou CŽV i jednorázových kurzů.

PRIORITNÍ CÍL 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

FSv ČVUT má významnou roli v oblasti nositele pokroku a poznání ve stavitelství. K tomu, aby si tuto pozici ve společnosti udržela, bude i nadále podporováno pěstování vědy, výzkumu a inovací a prezentace výsledků těchto aktivit. Bude rozvíjet a podporovat špičkové týmy i související výzkumnou infrastrukturu. Vysoká pozornost bude věnována jejich personální i finanční udržitelnosti. Zvláštní důraz bude kladen na inženýrský přístup ve spolupráci s aplikační sférou a přenosem výsledků vědy do praxe. K dosažení tohoto cíle budou podporovány především tyto aktivity:

1. rozvoj nutné infrastruktury pro realizaci výzkumu;
2. motivace k zapojení studentů magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných projektů;
3. příprava a administrativní podpora grantových projektů a smluvního výzkumu;
4. podpora vlastních platforem a prostředků pro prezentaci výsledků výzkumu (např. Stavební obzor);
5. péče o zařazení výsledků výzkumu do informačních systémů;
6. ochrana dosažených výsledků (patenty a užitné vzory);
7. vhodná prezentace výsledků výzkumu pro veřejnost, marketing;
8. spolupráce s průmyslovými partnery na specifikaci a řešení výzkumných témat;
9. spolupráce mezi jednotlivými pracovišti fakulty;
10. podpora mezioborového výzkumu v rámci ČVUT a ve spolupráci s ostatními výzkumnými pracovišti doma a v zahraničí;
11. ocenění excelentních výzkumných týmů;
12. podpora nových výzkumných týmů umožňující získat kvalitní mezinárodní projekty.

PRIORITNÍ CÍL 6: Rozhodování založené na datech

Kvalitní a relevantní data jsou podmínkou pro efektivní řízení i administraci studia. FSv ČVUT využívá celoškolských informačních systémů s nadstavbami a rozšířeními reflektujícími individuální potřeby a specifika fakulty a jejích pracovišť. V následujícím období bude pozornost v této oblasti zaměřena především na:

1. zajištění implementace GDPR na data shromažďovaná fakultou a pracovišti;
2. rozvoj a provoz infrastruktury počítačové sítě v rámci fakulty;
3. web pro informování veřejnosti a intranet pro zaměstnance a studenty, odstranění duplicit a údržba;
4. využívání moderních nástrojů pro podporu výuky v rámci e-learningu (např. Moodle);
5. využívání moderních komunikačních nástrojů pro marketing (např. Facebook, Twitter, LinkedIn);
6. využívání moderních komunikačních nástrojů pro projekty (např. Webex);
7. zajištění informovanosti zaměstnanců a studentů o dostupných službách pro jejich účinné využívání.

PRIORITNÍ CÍL 7: Efektivní financování

FSv ČVUT bude efektivně využívat získané finanční prostředky ze všech zdrojů. Pozornost bude věnována získávání doplňkových zdrojů jak formou dotací od širokého spektra poskytovatelů, tak spoluprací se soukromým sektorem a státní a veřejnou správou. Aktivity budou zaměřeny na tyto oblasti:

1. analýza a rozvoj metodiky stanovení přímých a nepřímých nákladů a další metodiky tvorby rozpočtu fakulty;
2. posouzení systémů ekonomického hodnocení výkonu jak pedagogického, tak výzkumného;
3. předkládání podnětů ke zpracování efektivní a dlouhodobě přijatelné metodiky sestavování rozpočtu ČVUT;
4. podpora čerpání všech existujících doplňkových zdrojů financování soukromých i veřejných, tuzemských i zahraničních;
5. efektivní využívání financování ze zdrojů OP EU (např. OP VVV, OP PIK, OP PPR), a to ve všech osách a cílech;
6. dlouhodobé zajištění financování zařízení a sw potřebných pro naplnění strategických cílů;
7. v případě všech projektů a investičních záměrů důsledné vyhodnocování udržitelnosti jak personální, tak i finanční, věnovat se především aktivitám, které budou vyhodnoceny jako udržitelné;
8. zajištění informovanosti a podpory řešitelům projektů v administraci financování.

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FSv ČVUT byl projednán ve Vědecké radě FSv ČVUT dnea schválen Akademickým senátem FSv ČVUT dne

Předkládá: Jiří Máca, děkan

zpracoval: Karel Kabele, proděkan pro rozvoj a vnější vztahy