

Otázky bakalářských SZZ – obor L

Tematický okruh: Ekonomika a management ve stavebnictví

Skupina 1: Management ve stavebnictví, výstavbové projekty

1. Systém veřejných příjmů ČR, druhy nedaňových a daňových příjmů. Přímé daně, nepřímé daně, sazby.
2. Hmotný a nehmotný majetek, finanční hranice. Odpisové skupiny hmotného majetku, doby odpisování, metody odpisování.
3. Definice podnikání, zákony upravující podnikání v ČR. Podnikání právnických osob, typy společností, jejich charakteristika. Podnikání fyzických osob, příklady činností, prokázání způsobilosti.
4. Akciová společnost - podmínky založení, základní kapitál, orgány, druhy akcií.
5. Společnost s ručením omezeným, Charakteristika komanditní společnosti a veřejné obchodní společnosti.
6. Organizační struktury. Liniová struktura a liniově štábní struktura, funkcionální struktura, divizionální struktura – schéma, charakteristika vazeb a kompetencí.
7. Pojetí managementu – úrovně a prostředí managementu, postavení manažera v organizaci, management a podnikání.
8. Plánování – základní pojmy, postupy, členění plánů. Řízení implementace – základní pojmy, motivace, ovlivňování.
9. Kontrola – základní pojmy – vnitřní a vnější kontrola, struktura kontrolních činností, hodnotící kritéria, vnitřní kontrolní systém organizace.
10. Organizování – základní pojmy, logika procesu organizování, organizační formy, klasifikace.
11. Organizování – organizační projektování, teoretická východiska, volba organizačních struktur, postupy jejich volby.
12. Rozhodování – základní pojmy, dvě stránky rozhodování a teorie rozhodování, rozhodovací procesy, metody rozhodování.
13. Řízení lidských zdrojů – základní pojmy, význam a funkce řízení LZ, personální práce v podniku, řízení kariéry, hodnocení pracovníků.
14. Informační systémy – základní pojmy, úloha dat, informací a znalostí, IS v manažerské praxi.
15. Metody analýzy rizik. Druhy metod. Použití. Prevence rizikových událostí.
16. Smluvní vztahy– typy smluv, smlouva o dílo, kupní smlouva, smlouva budoucí, Smlouva o dílo; Základní náležitosti smlouvy o dílo, FIDIC, druhy.
17. Zákon o koncesních smlouvách a koncesním řízení. Jaké formy průběhu koncesního řízení Zákon o koncesních smlouvách a koncesním řízení rozlišuje.
18. Výstavba a zadávání zakázek. Cíle zadavatele v zadávacím řízení. Jak je tomu u soukromých a jak u veřejných zadavatelů. Platné finanční limity pro dodávky, služby a stavební práce.
19. Postup stavebníka při stavebním řízení. Co musí obsahovat Žádost o stavební povolení. Co musí obsahovat Ohlášení stavby podávané na příslušný stavební úřad?
20. Za co zodpovídá projektant, podle jakého předpisu (zákona) může vykonávat projektovou činnost ve výstavbě a jaké povinnosti mu stanovuje tzv. „stavební zákon“.
21. Základní hodnotící kritéria pro zadání veřejné zakázky. Kvalifikační předpoklady uchazečů. Dohled nad zadáváním veřejných zakázek.
22. Základní dodavatelské systémy (typy, příklady, vztahy mezi účastníky, jak jsou upraveny). Typy smluv užívané v ČR ve výstavbových projektech.
23. Inženýring, jednotlivé formy, jejich obsah. Základní povinnosti technického dozoru investora, jeho činnosti. Autorský dozor. Rozdíl mezi pojmy TDI a Správce stavby.
24. Řízení projektu z hlediska času, zdrojů a nákladů. Řízení komunikace a organizace projektu.

25. Řízení komunikace a organizace projektu. Vyhodnocení výstavbového projektu.
26. Základní činnosti investora v předinvestiční a investiční fázi výstavbového projektu.
27. Projektová organizace v úrovni divize a projekt.
28. Controlling. Plán kontrolních prohlídek a kontrolní a zkušební plán.
29. Vnitřní míra výnosnosti IRR, cutoff rate, pravidlo aplikace IRR, strategie investování, vliv na výpočet při konstantním CF a při proměnlivém CF.
30. Výhody a nevýhody metody NPV pro investiční rozhodování. Stanovení hodinových sazeb pro stroje. Výhody a nevýhody IRR, srovnání NPV a IRR.

Skupina 2: Kalkulace a nabídky

31. Třídění spotřeby času (čas pracovní směny).
32. Druhy časových studií.
33. Metody stanovení norem spotřeby práce (rozborové metody).
34. Spotřeba pracovních předmětů (materiálu).
35. Spotřeba pohonných hmot.
36. Kapacitní norma, norma výrobnosti (stroj).
37. Normativní soustava ve stavebnictví.
38. Odměňování práce – legislativa, minimální mzda, nejnižší úroveň zaručené mzdy.
39. Mzdové formy.
40. Kalkulace nákladů na mzdu, hodinová sazba.
41. Kalkulační členění nákladů, kalkulační vzorec.
42. Členění nákladů podle proměnlivosti (fixní, variabilní), volné fixní náklady.
43. Kalkulační techniky - Kalkulace dělením, Kalkulace dělením s indexy, Kalkulace přírážková, rozvrhová základna.
44. Normativní a dynamická kalkulace.
45. Individuální kalkulace, obsah položek.
46. Výkaz výměr, podklady, postup sestavení.
47. Rozpočet – nabídkový, kontrolní, slepý – struktura, postup sestavení, podklady.
48. Poptávkový, konkurenční a nákladový princip tvorby ceny.
49. Struktura nákladů na stavební objekt, obsah položek.
50. Struktura celkových nákladů na stavbu, obsah položek, postup stanovení, podklady.
51. Náklady životního cyklu stavebního projektu, stavby.
52. Nabídková cena, formy, smluvní úprava.
53. Zadávací dokumentace, nabídka – obsah, obchodní podmínky a vazba na cenu.
54. Oceňování projektových prací – Výkonový a honorářový řád.
55. Oceňování projektových prací a inženýrských činností – sazebník Unika.
56. Oceňování rozpočtářských prací.
57. Oceňování činnosti koordinátora BOZP.
58. Výrobní kalkulace, výrobní faktura (pracovní kalkulace), výsledná kalkulace – princip, podklady, použití.
59. Oceňování v jednotlivých fázích výstavbového projektu.
60. Cenové strategie, vazba na marketing.

garant okruhu: K126

aktualizováno: prosinec 2015